



КОМИТЕТ ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ  
ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ  
(ОБЛКОМОБРАЗОВАНИЯ)

ПРИКАЗ

*27.02.2022*

№ *1743*

Волгоград

Об утверждении региональной программы адресной методической поддержки школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, в Волгоградской области в 2022 году

В соответствии с приказом комитета образования, науки и молодежной политики Волгоградской области от 23.07.2021 № 616 "Об утверждении Концепции реализации системы работы со школами с низкими результатами обучения и школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях" приказы в аю:

1. Утвердить прилагаемые:

региональную программу адресной методической поддержки школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, в Волгоградской области в 2022 году;

список образовательных организаций Волгоградской области – участников региональной программы адресной методической поддержки школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, в Волгоградской области в 2022 году.

2. Ректору государственного автономного учреждения дополнительного профессионального образования "Волгоградская государственная академия последипломного образования" С.В. Куликовой обеспечить реализацию региональной программы адресной методической поддержки школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных, в Волгоградской области в 2022 году (далее – региональная программа), утвержденной настоящим приказом.

3. Рекомендовать руководителям органов, осуществляющим управление в сфере образования муниципальных районов (городских округов) Волгоградской области:

обеспечить разработку и утверждение концепций развития школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (далее именуются – ШНОР) – участников региональной программы, утвержденной настоящим приказом, на 2022-2024 годы



и среднесрочные программы развития ШНОР – участников региональной программы, утвержденной настоящим приказом, на 2022 год;

обеспечить диссеминацию эффективных практик развития ШНОР.

4. Признать утратившим силу приказ комитета образования, науки и молодежной политики Волгоградской области от 01 апреля 2020 г. № 256 "Об утверждении региональной программы поддержки школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях".

5. Контроль за исполнением приказа возложить на первого заместителя председателя комитета образования, науки и молодежной политики Волгоградской области Е.Г. Логойдо.

6. Настоящий приказ вступает в силу со дня подписания.

Председатель комитета

Л.М.Савина



УТВЕРЖДЕНА

приказом комитета  
образования науки  
и молодежной политики  
Волгоградской области

от 27.01.2021 № 1448

РЕГИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА  
адресной методической поддержки школ с низкими образовательными  
результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях,  
в Волгоградской области в 2022 году

### 1. Актуальность программы

Качество образования является стратегическим приоритетом для Российской Федерации. Термин "качество образования" нормативно закреплен в Федеральном законе от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации". Вхождение России в число 10 ведущих стран мира по качеству общего образования является одной из приоритетных целей развития Российской Федерации на ближайшие несколько лет.

Качество образовательной системы – это многокомпонентная характеристика, одним из показателей которой являются образовательные результаты обучающихся. Высокое качество образования проявляется не только в высоких достижениях отдельных образовательных организаций, но и в отсутствии большого разброса в результатах между "слабыми" и "сильными" школами. Чем меньше такой разброс, тем в большей степени можно говорить о преодолении факторов неравенства в предоставлении образовательных возможностей.

В регионе созданы региональная и муниципальная инфраструктуры сопровождения школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (далее именуются – ШНОР), в рамках сетевого взаимодействия в условиях "горизонтального обучения", внедрена технология сетевого взаимодействия образовательных организаций "сетевые пары", предполагающая организацию сотрудничества ШНОР и образовательных организаций, показывающих стабильно высокие образовательные результаты, в рамках мероприятия по повышению качества образования в части образовательной, методической, проектировочной деятельности образовательных организаций.

Но вместе с тем существует ряд проблемных зон:

множественность трактовок категории "Школы с низкими образовательными результатами", что затрудняет процессы идентификации школ, а также деятельность по сопровождению ШНОР;



отсутствие системы корректной идентификации ШНОР, основанной на результатах федеральных и региональных оценочных процедурах оценки качества образования;

недостаточное вовлечение в работу со ШНОР субъектов методической помощи педагогическим работникам, таких как методические объединения, профессиональных сообществ через механизмы сетевого взаимодействия;

недостаточно высокий уровень системной работы по повышению предметных и методических компетенций педагогических работников ШНОР, основанной на выявлении профессиональных дефицитов, что приводит к отсутствию адресности в решении методических проблем педагогических работников ШНОР.

В число ШНОР входят школы, имеющие трудности в материально-техническом оснащении, с недостатком кадрового состава, находящиеся в отдаленных поселениях, где проживают малообеспеченные семьи, дети, находящиеся в трудной жизненной ситуации с проблемами в поведении и обучении. Такие школы не обладают достаточными внутренними ресурсами для организации эффективной работы, следствием чего является необходимость принятия управленческих решений, организации мер по их поддержке на муниципальном и региональном уровнях.

К факторам, влияющим на качество образования, относятся: удаленность населенного пункта от муниципального центра, низкая учебная мотивация обучающихся из социально неблагополучных семей, кадровый дефицит, недостаточная предметно-методическая компетентность педагогических работников. Социокультурные и социально-экономические факторы детерминируют образовательные результаты и тот контекст, в котором работают общеобразовательные организации.

Обозначенные проблемы повышения качества образования в ШНОР на территории Волгоградской области решаются с помощью выстроенной региональной системы адресной методической поддержки ШНОР, обеспечивающей переход школ в благоприятный режим развития.

Настоящая региональная программа адресной методической поддержки школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (далее именуется – Программа) имеет комплексный характер и предполагает совместную деятельность всех уровней управления образованием.

Мероприятия Программы реализуются на региональном, муниципальном и школьном уровнях.

Основания эффективности и результативности Программы обусловлены: педагогическим и управленческим потенциалом образовательных организаций, включенных в систему поддержки ШНОР;

принятием управленческих решений на основе данных мониторинговых исследований;

тщательным анализом промежуточных и итоговых результатов реализации программы;

применением мер по поддержке ШНОР при условии ответственности ШНОР за повышение эффективности собственной деятельности;

опора на успешные управленческие практики ШНОР по переходу в благоприятный режим развития.

## 2. Цель и задачи Программы

Цель Программы – выработка общих принципов и подходов к организации системной работы со ШНОР на основе механизмов сетевого взаимодействия субъектов, включенных в сопровождение ШНОР.

Обозначенная цель определяет задачи системы работы со ШНОР в Волгоградской области:

организация работы по минимизации рисков ШНОР;

разработка системы мероприятий, направленных на совершенствование методических компетенций управленческих и педагогических работников и на включение института семьи в жизнь школы, оказание методической помощи ШНОР;

реализация технологии "сетевые пары" как механизма сетевого взаимодействия ШНОР и образовательных организаций, показывающих стабильно высокие образовательные результаты.

## 3. Инфраструктура Программы

№ п\п	Структура	Функциональные обязанности
1	2	3
1.	Региональная рабочая группа	Координация реализации Программы (приложение 1)
2.	Муниципальные координаторы	Координация деятельности по поддержке образовательных организаций – участниц Программы на уровне муниципалитета
3.	Государственное автономное учреждение дополнительного профессионального образования "Волгоградская государственная академия последипломного образования"	Обеспечение методической поддержки реализации мероприятий Программы
4.	Муниципальные методические объединения	Обсуждение и распространение эффективных практик по вопросам повышения качества образования



5. Региональные инновационные площадки и (или) школы, показывающие стабильно высокие результаты  
Организация стажировочных площадок для управленческих работников ШНОР
6. Мастерская управления "Траектория развития школы"  
Консультирование и тьюторское сопровождение образовательных организаций в ходе разработки концептуальных документов и перехода в благоприятный режим развития
7. Информационный ресурс в сети "Интернет"  
Информирование о ходе реализации Программы

#### 4. План мероприятий Программы

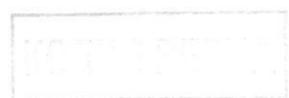
Сроки реализации	Наименование мероприятия
1	2
Совершенствование нормативно-правового регулирования	
Январь - февраль 2022 г.	Нормативно-правовое обеспечение деятельности региональной и муниципальной инфраструктуры для оказания методической поддержки ШНОР
Февраль – март 2022 гг.	Формирование рисковых профилей ШНОР, разработка концептуальных документов школами-участницами Программы
Январь – февраль 2022 гг.	Заключение партнерских договоров ШНОР со школами, показывающими стабильно высокие образовательные результаты
Развитие кадрового потенциала	
Март 2022 г., далее - ежемесячно	Проведение региональных вебинаров для ШНОР
Февраль 2022 г., далее - ежемесячно	Проведение мастерской управления "Траектория развития школы"
Март – май 2022 г.	Курсы повышения квалификации для управленческих команд ШНОР
Январь -- декабрь 2022 г.	Организация консультирования и тьюторского сопровождения управленческих работников ШНОР

## Развитие аналитического сопровождения

Февраль 2022 г.	Исследование профессиональных компетенций (предметных и методических) педагогических работников ШНОР
Март 2022 г.	Региональный мониторинг концептуальных документов школ-участниц Программы
Май, октябрь 2022 г.	Региональный мониторинг вовлеченности в Программу образовательных организаций Волгоградской области
Октябрь 2022 г.	Анализ динамики образовательных результатов обучающихся в ШНОР

Начальник отдела  
общего образования комитета

У.Л.Землянская



# УТВЕРЖДЕН

приказом комитета  
образования науки  
и молодежной политики  
Волгоградской области

от 27.01.2021 № 444р

## СПИСОК

образовательных организаций Волгоградской области – участников  
региональной программы адресной методической поддержки школ с низкими  
образовательными результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных  
социальных условиях, в Волгоградской области в 2022 году

Наименование муниципального района	Наименование образовательной организации с низкими образовательными результатами	Наименование образовательной организации, показывающей стабильно высокие образовательные результаты
1	2	3
Алексеевский муниципальный район	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Солонцовская средняя школа" Алексеевского муниципального района Волгоградской области	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Аржановская средняя школа" Алексеевского муниципального района Волгоградской области
Быковский муниципальный район	Муниципальное казённое общеобразовательное учреждение "Урало-Ахтубинская средняя школа" Быковского района Волгоградской области	Муниципальное казённое общеобразовательное учреждение "Быковская средняя школа №1" Быковского района Волгоградской области
Городищенский муниципальный район	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Городищенская средняя школа № 2" Городищенского района Волгоградской области	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Новорогачинская средняя школа" Городищенского района Волгоградской области
Городской округ город Волжский	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 10" г. Волжского Волгоградской области	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 35 им. Дубины В.П. г. Волжского Волгоградской области"
Городской округ город Камышин	Муниципальное бюджетное общеобразовательное	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение

Наименование муниципального района	Наименование образовательной организации с низкими образовательными результатами	Наименование образовательной организации, показывающей стабильно высокие образовательные результаты
1	2	3
	учреждение "Средняя школа № 11 имени Героя Советского Союза Базарова Ивана Федоровича" городского округа - город Камышин Волгоградской области	"Средняя школа № 10 городского округа - город Камышин" Волгоградской области
Городской округ город Михайловка	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Сидорская средняя школа городского округа - город Михайловка Волгоградской области"	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 11 городского округа -город Михайловка Волгоградской области"
Городской округ город Фролово	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 6" городского округа город Фролово Волгоградской области	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Средняя с углубленным изучением отдельных предметов школа №5" городского округа город Фролово Волгоградской области
Городской округ город-герой Волгоград	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа №65 Красноармейского района Волгограда"	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Лицей №4 Красноармейского района Волгограда"
Городской округ город-герой Волгоград	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 91 Краснооктябрьского района г. Волгограда"	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Гимназия № 14 Краснооктябрьского района Волгограда"
Городской округ город-герой Волгоград	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 14 имени Саши Филиппова Ворошиловского района Волгограда"	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Гимназия №5 Ворошиловского района Волгограда"
Городской округ город-герой Волгоград	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа с углубленным изучением отдельных предметов № 106 Советского района Волгограда"	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 54 Советского района Волгограда"

Наименование муниципального района	Наименование образовательной организации с низкими образовательными результатами	Наименование образовательной организации, показывающей стабильно высокие образовательные результаты
1	2	3
Городской округ город-герой Волгоград	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа с углубленным изучением отдельных предметов № 44 Центрального района"	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Гимназия №1 Центрального района Волгограда"
Городской округ город-герой Волгоград	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 56 Кировского района Волгограда"	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 100 Кировского района Волгограда"
Городской округ город-герой Волгоград	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 82 Дзержинского района Волгограда"	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Лицей № 9 имени заслуженного учителя школы Российской Федерации А.Н. Неверова Дзержинского района Волгограда"
Даниловский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Березовская кадетская (казачья) средняя школа-интернат" Даниловского муниципального района Волгоградской области	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Сергиевская средняя школа" Даниловского муниципального района Волгоградской области
Дубовский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Стрельношироковская основная школа" Дубовского муниципального района Волгоградской области	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Оленьевская средняя школа" Дубовского муниципального района Волгоградской области
Еланский муниципальный район	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Вязовская средняя школа" Еланского муниципального района Волгоградской области	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Еланская средняя школа № 3" Еланского муниципального района Волгоградской области
Жирновский муниципальный район	Муниципальное казённое общеобразовательное учреждение "Средняя школа	Муниципальное казённое общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 1 города

Наименование муниципального района	Наименование образовательной организации с низкими образовательными результатами	Наименование образовательной организации, показывающей стабильно высокие образовательные результаты
1	2	3
	№ 2 города Жирновска" Жирновского муниципального района Волгоградской области	"Жирновска" Жирновского муниципального района Волгоградской области
Иловлинский муниципальный район	Муниципальное бюджетное образовательное учреждение "Кондрашовская средняя общеобразовательная школа" Иловлинского муниципального района Волгоградской области	Муниципальное бюджетное образовательное учреждение "Качалинская Средняя школа № 1" Иловлинского района Волгоградской области
Калачёвский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Ляпичевская средняя школа" Калачевского муниципального района Волгоградской области	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Средняя школа №2 имени Героя Российской Федерации С.А.Басурманова" города Калача-на-Дону Волгоградской области
Камышинский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Антиповская средняя школа" Камышинского района Волгоградской области	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Умётовская средняя школа" Камышинского района Волгоградской области
Киквидзенский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Преображенская средняя школа" Киквидзенского района Волгоградской области	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Преображенская средняя школа" Киквидзенского района Волгоградской области
Клетский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Перекопская средняя школа" Клетского муниципального района Волгоградской области	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Верхнебузиновская средняя школа"
Котельниковский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Средняя школа №1 г. Котельниково" Волгоградской области	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 2 г. Котельниково" Волгоградской области
Котовский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Лапшинская средняя школа" Котовского муниципального района	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Средняя школа №6 с углубленным изучением отдельных предметов г.Котово" Котовского

Наименование муниципального района	Наименование образовательной организации с низкими образовательными результатами	Наименование образовательной организации, показывающей стабильно высокие образовательные результаты
1	2	3
	Волгоградской области	муниципального района Волгоградской области
Кумылженский муниципальный район	Муниципальное казённое общеобразовательное учреждение "Букановская средняя школа" Кумылженского муниципального района Волгоградской области	Муниципальное казённое общеобразовательное учреждение "Белогорская средняя школа" Кумылженского муниципального района Волгоградской области
Ленинский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Покровская средняя общеобразовательная школа" Ленинского муниципального района Волгоградской области	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Ленинская средняя общеобразовательная школа №1" Ленинского муниципального района Волгоградской области
Нехаевский муниципальный район	Муниципальное казённое общеобразовательное учреждение "Солонская средняя школа" Нехаевского муниципального района Волгоградской области	Муниципальное казённое общеобразовательное учреждение "Нехаевская средняя школа" Нехаевского муниципального района Волгоградской области
Николаевский муниципальный район	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Бережновская средняя школа" Николаевского муниципального района Волгоградской области	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа №1 г. Николаевска" Николаевского муниципального района Волгоградской области
Новоаннинский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Новоаннинская средняя школа №4" Новоаннинского муниципального района Волгоградской области	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Новоаннинская гимназия" Новоаннинского муниципального района Волгоградской области
Ольховский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Гусёвская средняя школа" Ольховского муниципального района Волгоградской области	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Зеизеватская средняя школа" Ольховского муниципального района Волгоградской области



Наименование муниципального района	Наименование образовательной организации с низкими образовательными результатами	Наименование образовательной организации, показывающей стабильно высокие образовательные результаты
1	2	3
Палласовский муниципальный район	Муниципальное казённое общеобразовательное учреждение "Савинская средняя школа" Палласовского муниципального района Волгоградской области	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 11" г. Палласовки Волгоградской области
Руднянский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Большесудаченская средняя общеобразовательная школа" Руднянского муниципального района Волгоградской области	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Матышевская средняя общеобразовательная школа" Руднянского муниципального района Волгоградской области
Светлоярский муниципальный район	Муниципальное казённое общеобразовательное учреждение "Дубовоовражская средняя школа" Светлоярского муниципального района Волгоградской области	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение "Ивановская средняя школа" Светлоярского муниципального района Волгоградской области
Серафимовичский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение Большовская средняя школа Серафимовичского района Волгоградской области	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 1 г. Серафимовича" Серафимовичского района Волгоградской области
Среднеахтубинский муниципальный район	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя общеобразовательная школа № 2" г. Краснослободска Волгоградской области	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Гимназия" г.Краснослободска Волгоградской области
Среднеахтубинский муниципальный район	Муниципальное образовательное учреждение "Средняя общеобразовательная школа с. Рахинка "Среднеахтубинского муниципального района Волгоградской области	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя общеобразовательная школа № 1" пос. Средняя Ахтуба Среднеахтубинского муниципального района Волгоградской области
Старополтавский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Валуевская	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Куриевская средняя школа"